**DEVOIR DE CONTROLE DE GESTION**

Une entreprise industrielle fabrique et commercialise un produit **P** à partir de deux matières premières **M1** et **M2**, les prévisions de vente (en quantité) pour l'année (n+1) sont comme suit :

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|  | **1er Trimestre** | **2ème Trimestre** | **3ème Trimestre** | **4ème Trimestre** | **Année (n+1)** |
| **P** | **1750** | **2250** | **2450** | **1850** | **8300** |

* **Les prix (vente / achat) :**
* Le prix de vente est estimé à **320 F** avec une augmentation de **25 %** à partir de **01/07/n+1**.
* Le prix d'achat de chacune des matières premières **M1** et **M2** est respectivement **45 F** et **30 F**.
* **La politique de stockage :**
* **Produit fini :** l'entreprise conserve à la fin de chaque trimestre une quantité de **30 %** de prévision de vente du trimestre prochain, le stock au **31/12/n** était de **525 unités**, et estimé au **31/12/n+1** à **405 unités**.
* **Matières premières :** l'entreprise conserve au début de chaque trimestre une quantité de **20 %** de prévision de la matière première nécessaire à consommer du trimestre en question, le stock au **31/12/n+1** est estimé à **1100 unités** de **M1** et à **900 unités** de **M2**.
* **Les charges de production :**
* La production d'une unité de **P** nécessite **3 unités** de **M1** et **2 unités** de **M2** et **2 heures** de main d'œuvre directe.
* Le cout d'une heure de travail est de **25 F**.
* Les charges indirectes de production sont calculées sur la base de nombre d'heures de travail directe dont le cout unitaire est évalué à **10 F**.
* **La politique d'encaissement et de décaissement :**
* **35 %** des ventes seront payées au comptant et le reste **90 jours** après la date de vente, les ventes du **4ème trimestre (n)** étaient **680.000 F**.
* La moitié des achats sera payée au comptant et le reste **90 jours** après la date d'achat, les achats du **4ème trimestre (n)** étaient **350.000 F**.
* La commission des agents de vente est de **8 %** de la valeur des ventes, payable lors des ventes réalisées.
* Les frais d'assurance sur les ventes sont de **2 %** de la valeur des ventes, payable à la fin de chaque semestre.
* Les émoluments seront payés à la fin de chaque trimestre, ils sont prévus pour l'année (n+1) à **60.000 F**.
* La location annuelle est de **45.000 F** payable à la fin chaque année.
* Le solde de trésorerie au **31/12/n** était **118.250 F**.

**Travail à faire :** ( prévision pour l'année prochaine (n+1) / par trimestre )

|  |  |
| --- | --- |
| 1. Elaborer le budget prévisionnel des ventes (en valeurs). | [ 02 Points ] |
| 2. Elaborer le budget prévisionnel de production (en quantités). | [ 03 Points ] |
| 3. Elaborer le budget prévisionnel des approvisionnements (en valeurs). | [ 04 Points ] |
| 4. Elaborer le budget prévisionnel des charges de production. | [ 04 Points ] |
| 5. Elaborer le budget prévisionnel de trésorerie. | [ 07 Points ] |